

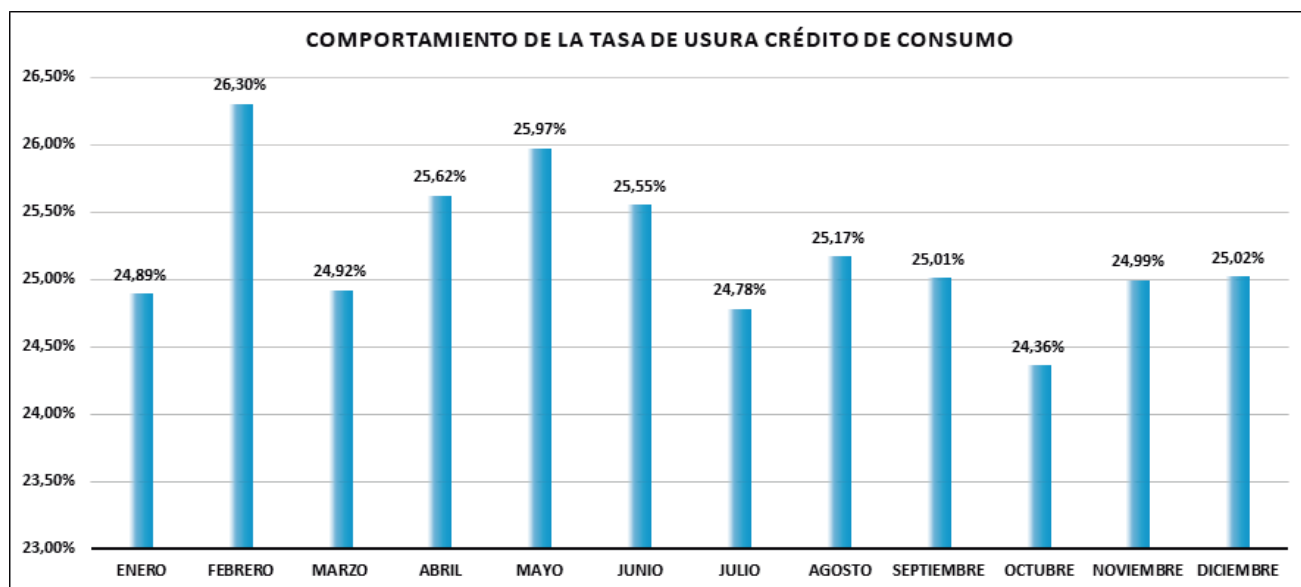
INFORME GERENCIA

Los indicadores de cartera del Sector Solidario y Bancario

En materia de calidad de cartera, las cooperativas con actividad financiera, y de ahorro y crédito cierran con un indicador promedio del **5,39%**. Cootrasena cierra con un indicador de morosidad del **5.44%** ubicándonos levemente por encima del sector, el indicador de riesgo termina en **6.49%**.

La tasa de usura⁷

La tasa de usura es el límite máximo que un particular o una entidad financiera pueden cobrar por intereses sobre un préstamo. La tasa está fijada por el comportamiento del mercado financiero y es la Superfinanciera quien certifica el interés bancario corriente al igual que la tasa de usura calculada sobre el mismo.



La tasa de usura sufrió una disminución de 53 puntos básicos (0,53 %) respecto al mismo período del año 2025; para esa fecha fue de 24,89 % efectivo anual.

EL SECTOR COOPERATIVO EN EL AÑO 2025⁸

En el marco del año internacional de las Cooperativas, se debe resaltar un desempeño positivo principalmente en las cooperativas con actividad financiera, presentando un crecimiento en sus activos y un fortalecimiento en captaciones lo que permite una mayor liquidez y reduce el endeudamiento externo y sus costos asociados lo que posibilita el aumento de los excedentes.

⁷Fuente propia de la Cooperativa

INFORME GERENCIA

DESEMPEÑO DE COOTRASENA EN EL 2025

Al culminar el año 2025 realizamos un balance en general de la gestión de nuestra Cooperativa, en este balance presentaremos información y actividades realizadas durante este periodo con la satisfacción de haber cumplido con nuestra misión de “Hacemos posible las aspiraciones y proyectos de nuestros asociados con productos de ahorro y crédito prestados con efectividad, corazón y valor social”.

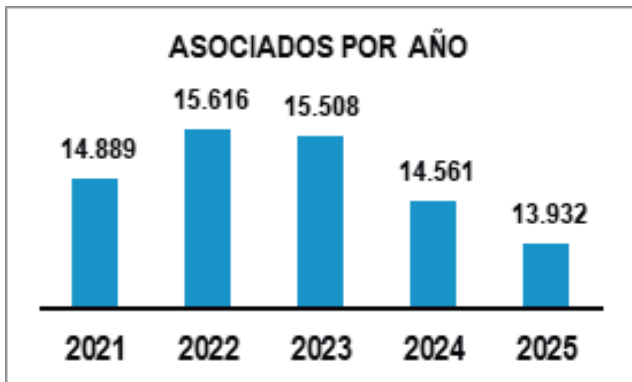
Los logros obtenidos son producto del trabajo, compromiso y esfuerzo de un grupo de personas leales a los principios y valores de nuestra Cooperativa y por unos Asociados quienes depositan su confianza hacia la entidad y hacen posible esta causa.

Se ha logrado consolidar y tener importantes avances en materia financiera, administrativa, en control, reglamentaciones, normas, estatutos, presupuesto, plan estratégico o de desarrollo, personal, oficinas, entre otras, que sirvieron para diseñar y ejecutar mejores planes y estrategias que han permitido lograr los principales objetivos planteados por la alta dirección y por ende, el propósito de nuestra Cooperativa definido en la Misión, Visión, Plan de Desarrollo y Objetivo Corporativo.

INDICADORES SOCIALES

Terminamos el año 2025 con una base social de **13.932**, dentro del Plan de desarrollo 2024-2026 se tienen estrategias de relacionamiento que nos permitieron lograr una fidelización y permanencia del asociado en la Cooperativa.

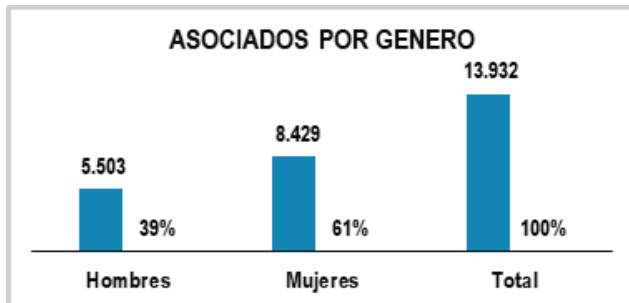
Nuestros Asociados son la razón de ser y el principal capital de nuestra Cooperativa y merecen un especial reconocimiento por su permanente participación en el crecimiento y desarrollo de COOTRASENA.



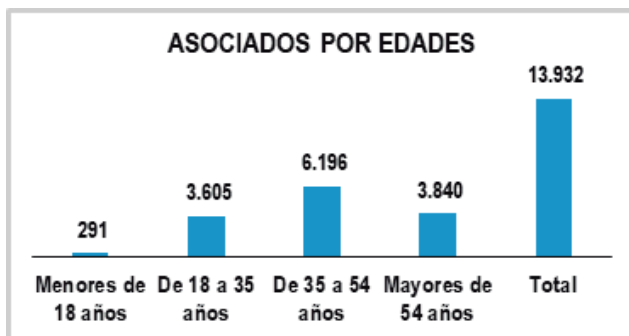
ASOCIADOS A DIC 2025		% PARTICIPACIÓN
MEDELLIN	2.569	18,44%
QUIBDO	3.727	26,75%
APARTADO	1.458	10,47%
SAN PEDRO	1.275	9,15%
SAN VICENTE	1.826	13,11%
ISTMINA	3.077	22,09%
CONSOLIDADO	13.932	100,00%

INFORME GERENCIA

Asociados por Genero



Asociados por Edad



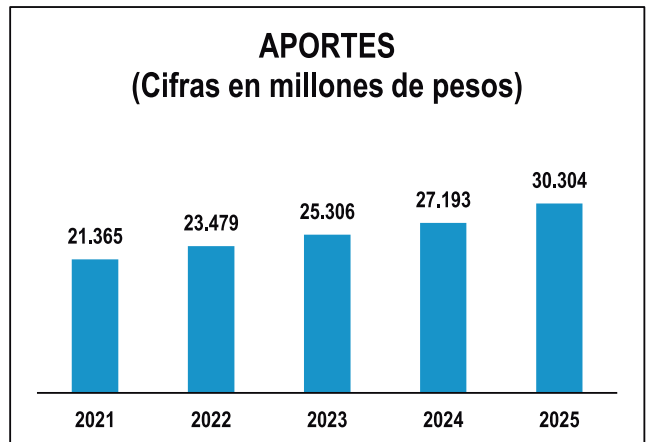
Asociados por Antigüedad



INDICADORES FINANCIEROS

Aportes Sociales⁹

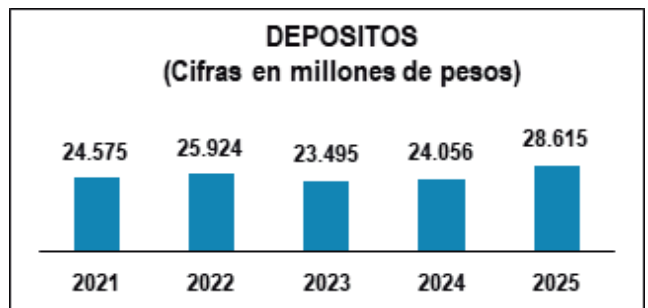
Los **Aportes Sociales** en el 2025 se incrementaron en **3.111** millones de pesos.



Depósitos de asociados¹⁰

Las **Captaciones** en el año 2025 crecieron en **4.559** millones de pesos, esto debido principalmente a la confianza que tienen nuestros asociados en la entidad.

Parte del **Fondo de liquidez**, se administra en títulos valores de muy buenos rendimientos, en Fondos de Inversión con una alta seguridad, cumpliendo las normas legales establecidas para tal efecto, dichos recursos contribuyeron a mejorar los niveles de liquidez de la Entidad. Es importante anotar que el Fondo de Liquidez de la entidad se mantiene por encima del **10%**, que es el mínimo exigido por los Entes de Control, al cierre del año 2025 tuvo un valor de **\$3.336** millones de pesos y cada día aumenta por el crecimiento de los ahorros.

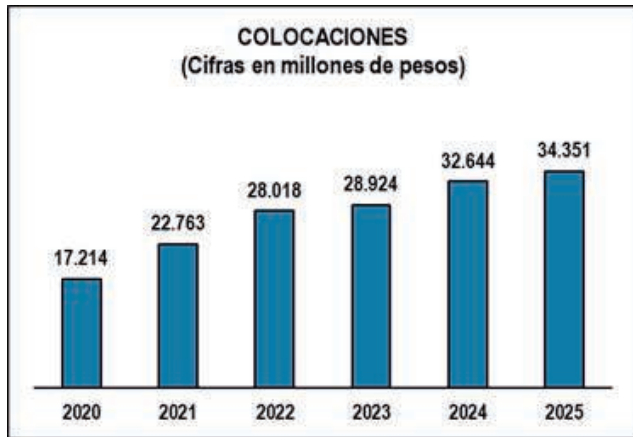


⁹Fuente propia de la Cooperativa

¹⁰Fuente propia de la Cooperativa

INFORME GERENCIA

Colocaciones¹¹



En el año 2025 se colocaron **34.351** millones.

Nuestras líneas de crédito tienen muy buena acogida en nuestros asociados.

Cootrasena mantiene para nuestros asociados tasas de fácil acceso, lo que permite que la prefieran al momento de pensar en un crédito.

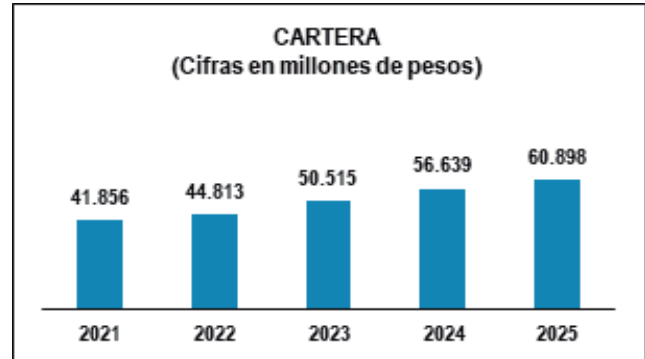
De igual manera le brinda una variedad de destinos que permite a los asociados escoger de acuerdo con sus necesidades con el fin de poder cumplir sus gustos, algunas: Compra de cartera, credinomina, crediaportes, credicdat, libre inversión, educación, credimejora, promocional-campañas y vivienda entre otras.

Se atendieron, como siempre, la mayoría de las solicitudes de Crédito, buscando siempre el favorecimiento, en cuanto a tasa de interés, plazos y niveles de endeudamiento, con el objetivo de no afectar la calidad de vida del Asociado. El aumento de la colocación se debió a las diferentes campañas de crédito y estrategias comerciales implementadas durante el año y diseñadas para satisfacer las necesidades de nuestros asociados.

Cartera de crédito¹²

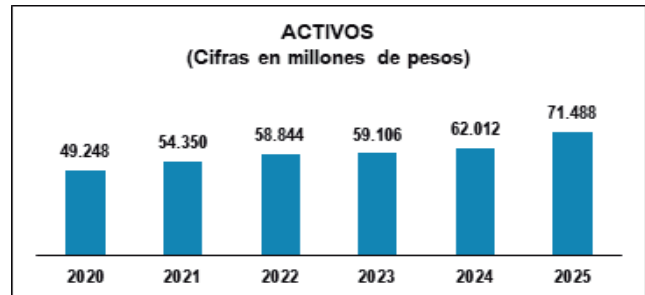
La Cartera de Crédito total en el 2025 terminó en 60.898 millones de pesos.

El Indicador de Cartera en mora de 5.44% y de Riesgos en el 6.49%.



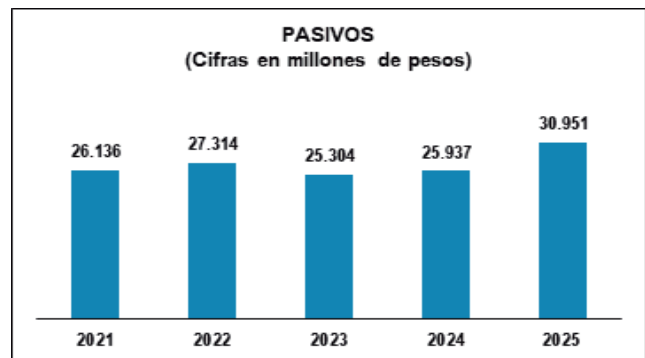
Activos¹³

Los Activos en el año 2025 crecieron en **9.476** millones, debido principalmente al crecimiento de la cartera de crédito durante este año.



Pasivos¹⁴

En el año 2025 el Pasivo terminó en \$30.951 millones, la mayoría de nuestros asociados fueron fieles durante el año al mantener sus ahorros y títulos en la organización, además se diseñaron campañas e incentivos de retención de ahorros para ofrecer mejores alternativas para nuestros asociados.



¹¹Fuente propia de la Cooperativa

¹²Fuente propia de la Cooperativa

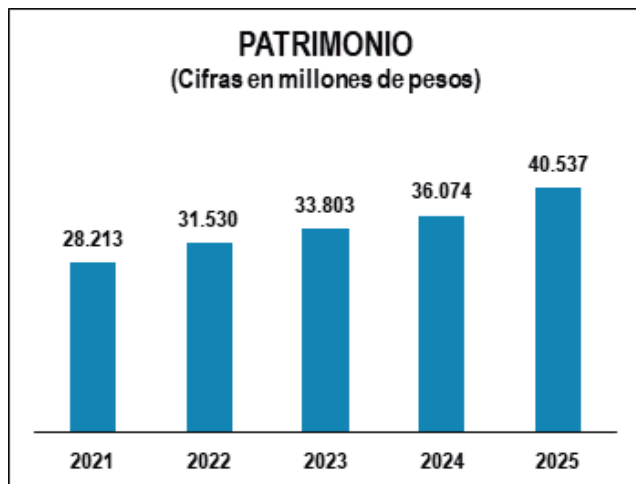
¹³Fuente propia de la Cooperativa

¹⁴Fuente propia de la Cooperativa

INFORME GERENCIA

Patrimonio¹⁵

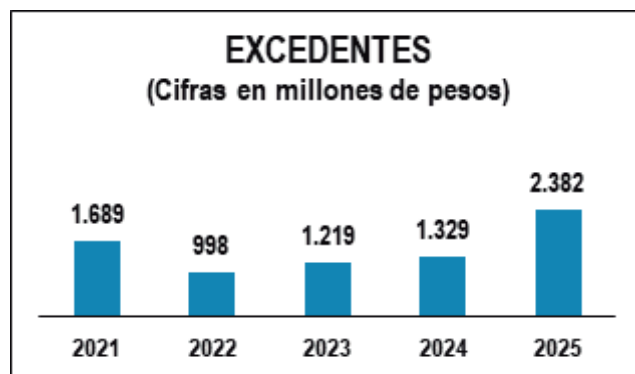
El **Patrimonio** mantiene un ritmo constante, aumentando en **4.463** millones de pesos, dicho crecimiento está conformado por el incremento en los Aportes Sociales, reservas, fondo de destinación específica y los excedentes.



Excedentes¹⁶

Los **Excedentes** del año **2025** fueron de 2.382 millones de pesos.

Los excedentes del 2025 son muy positivos, y terminaron en **2.382**; la Cooperativa fue muy acertada en el control del gasto y la aplicabilidad de toda la normatividad que se presentó en el año 2025.



¹⁵Fuente propia de la Cooperativa

¹⁶Fuente propia de la Cooperativa

OTRAS ACTIVIDADES IMPORTANTES DESARROLLADAS

Cootrasena en busca de brindar información y comunicación de nuestro portafolio de servicios, realizo a través de unas actividades de publicidad, mercadeo y promoción las siguientes actividades: campañas publicitarias en radio, redes sociales, patrocinio de eventos, eventos de fidelización y promoción con asociados, publicidad escrita, volantes y boletines. El gasto total por publicidad en el 2025 fue de \$288.292.195. Se logro mantener entre nuestros asociados la pertenencia con una estrategia de comunicación con el fin de mantener informados a nuestros asociados.

Durante el año se realizaron campañas para incentivar la colocación, el ahorros, el ingreso de nuevos asociados, actualización de datos y son las siguientes: Campaña limite de crédito, Campaña Vacaciones y regreso a estudiar, Campaña relámpago para ti, Campaña madres y padres, Turismo, Campaña desde septiembre se siente que viene diciembre, Campaña crédito entre amigos, Campaña marranada navideña, Campaña Black Friday, Campaña empleados navidad, Campaña de ahorros con incentivos en la tasa, además de entrega de detalles comerciales para asociados que con su ahorro contractual realizaran la apertura de un CDAT.

Se realizó la evaluación de desempeño. Igualmente se realizaron algunos ajustes internos de acuerdo con las exigencias del merca y planes de la cooperativa y continuamente se desarrollan actividades de sensibilización con los colaboradores, teniendo en cuenta que todas las actividades siempre deben estar orientadas al buen servicio al Asociado y al compromiso con los resultados.

Oportunamente se pagaron los aportes a la seguridad social, las prestaciones sociales y vacaciones de todos los empleados, de igual manera se cumplió con la entrega de la dotación anual. La planta de personal al cierre de 2025 fue de 55.

A través de la modalidad de outsourcing la Cooperativa tuvo la revisoría fiscal con la firma ABAKOS S.A. y quien presta sus servicios es el doctor Sady Fernelly Sánchez Isaza.

INFORME GERENCIA

CUMPLIMIENTO AL MARCO LEGAL VIGENTE, LOS ESTATUTOS Y POLÍTICAS INTERNAS

COOTRASENA, durante el 2025 hizo el pago oportuno de las cuotas trimestrales correspondientes al seguro de ahorros ante el Fondo de Garantías de Instituciones Cooperativas, FOGACOO.

Con la oportunidad requerida, se presentaron todos los informes financieros y se hicieron los pagos de las cuotas de contribución correspondientes a la Superintendencia de Economía Solidaria (SES), a la Confederación de Cooperativas (CONFECOOP) y a la Asociación Colombiana de Cooperativas (ASCOOP); además se realizó la presentación oportuna de la Declaración de Industria y Comercio en los municipios de Quibdó, Apartadó, San Pedro de los Milagros, Medellín, San Vicente Ferrer e Istmina.

Se realizó la presentación oportuna, ante la Cámara de Comercio, de las renovaciones correspondientes al año 2025.

Se hizo la presentación oportuna de la Declaración de Renta por el período gravable correspondiente.

Bajo las instrucciones de Ley, se enviaron a la Superintendencia de la Economía Solidaria (SES), los Informes periódicos de control de Lavado de Activos e Informes de Detección de Operaciones financieras sospechosas.

COOTRASENA mantiene su afiliación a la Asociación Antioqueña de Cooperativas **CONFECOOP** y a la Asociación Colombiana de Cooperativas **ASCOOP**.

En las fechas establecidas por la **DIAN**, se realizaron los pagos de los impuestos de IVA, Retención en la Fuente y Gravamen a los Movimientos Financieros.

De acuerdo con lo estipulado por la Ley 603 del 2000:

a. Para el año 2025, después del cierre respectivo de cada año no se presentó ningún acontecimiento importante que afectara la situación financiera de nuestra entidad.

b. La Entidad para el año 2025 se empeña en el fortalecimiento de su patrimonio institucional.

Conservar, mantener y mejorar el indicador de cartera de la cooperativa, dentro de la normatividad.

Continuar con el crecimiento de las captaciones.

c. Mantendremos las operaciones celebradas con los Asociados y los Administradores enmarcadas dentro de la Ley, Estatutos y reglamentos propios de la Cooperativa.

d. **COOTRASENA** cumple cabalmente con los derechos de autor, manteniendo las licencias legales y originales del software utilizado en todos sus equipos de cómputo de su propiedad. Al finalizar el 2025, **COOTRASENA** tenía todo el software utilizado en sus equipos, legalmente adquirido y licenciado.

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12, se informa que la Cooperativa ha cumplido durante el periodo con las obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al sistema de seguridad social integral. Que los datos incorporados a las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado con precisión las bases de cotización.

INFORME GERENCIA

Que son verdaderos los datos sobre la afiliación al sistema. Que la empresa como aportante se encuentra a paz y salvo con el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los planes fijados, que no existen irregularidades contables en relación con los aportes al sistema, especialmente las relativas a la base de cotización a aportes laborales y aportes patronales.

La Cooperativa cumplió con reportar la información exógena a la DIAN, como obligados de este requisito legal.

La Cooperativa trabajó en diferentes proyectos en busca de ofrecer un mejor servicio al Asociado a través de su portafolio de productos y mejorando la calidad orientada a fortalecer la permanencia de los asociados en la Cooperativa.

Durante el 2025 el costo total por la gestión administrativa y de control, fue de \$ 181.791.312, el cual está conformado por los salarios y demás prestaciones sociales que se cancelaron a la Gerencia, Representante legal suplente, así como los honorarios y costos de prestación del servicio de revisoría fiscal. El Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia tanto principales como suplentes trabajaron arduamente en el cumplimiento de sus funciones de acuerdo con lo establecido en el estatuto. Realizaron reunión ordinarias y extraordinarias con el fin de realizar los seguimientos respectivos que fueran en pro de garantizar el sostenimiento de la Cooperativa. El costo total de directivos para el 2025 ascendió a \$ 247.479.485, sumado al de la Gerencia, Representante legal suplente y revisoría da un total de \$ 429.270.797.

COOTRASENA agradece a todos los Asociados su colaboración, compromiso y la responsabilidad en el pago de sus obligaciones y aportes los cuales permiten incrementar los servicios y beneficios a todos ellos.

Es satisfactorio para los Directivos, el Representante Legal Suplente y funcionarios responder a la confianza depositada por nuestros Asociados, por lo cual reiteramos las políticas de eficiencia y eficacia en el servicio para satisfacer sus necesidades.

Manifestamos nuestros agradecimientos a todos los asociados, a los delegados, a los miembros del Consejo de Administración, Comités, Junta de Vigilancia y Revisoría Fiscal, quienes han sabido orientarnos para que **COOTRASENA** sea cada día mucho mejor.

Así mismo, al equipo de empleados por su permanente compromiso, apoyo y vocación de servicio.

Cordialmente,



SANDRA MILENA CARMONA VELÁSQUEZ
REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE

INFORME SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS A DICIEMBRE 31 DE 2025

La Cooperativa de Trabajadores del SENA COOTRASENA, en su calidad de entidad vigilada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, administra sus riesgos mediante el Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR), conforme a la normatividad vigente y a las políticas aprobadas por el Consejo de Administración.

El SIAR integra los siguientes sistemas:

- Sistema de Administración del Riesgo de Crédito (SARC)
- Sistema de Administración del Riesgo de Liquidez (SARL)
- Sistema de Administración del Riesgo de Mercado (SARM)
- Sistema de Administración del Riesgo Operativo (SARO)
- Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT)

La gestión se desarrolla bajo las etapas de identificación, medición, control y monitoreo, con reporte periódico al Consejo de Administración.

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO – SARC

El riesgo de crédito constituye el principal riesgo financiero de la Cooperativa, dado que la cartera representa el activo productivo más relevante dentro de su estructura financiera. El deterioro se constituye conforme a la clasificación regulatoria por categorías de riesgo.

Calidad de la Cartera

Distribución por calificación:

- Categoría A: 93,51%
- Categoría B: 0,83%
- Categoría C: 0,96%
- Categoría D: 0,46%
- Categoría E: 4,25%

La alta concentración en categoría A evidencia

comportamiento histórico de pago favorable y perfil de riesgo moderado.

Concentración del Riesgo

- Mayor crédito individual: \$400.000.000 (0,66%)
- Diez mayores créditos: 4% del total de cartera.

La cartera presenta adecuada atomización y no se evidencian concentraciones que comprometan la estabilidad financiera.

Créditos Aprobados con Excepción

La política de excepciones inició en octubre de 2025.

Dada su baja materialidad y su reciente implementación, no representan incremento significativo del riesgo estructural al cierre de 2025.

Conclusión del SARC

- Mora en nivel administrable.
- Adecuada atomización.
- Baja concentración individual.
- Exposición por excepciones limitada.
- Deterioro constituido conforme regulación.

El SARC opera de manera proporcional al tamaño y complejidad de la entidad, manteniendo un perfil de riesgo moderado.

SISTEMAS DE ADMINISTRACION DE RIESGO DE LIQUIDEZ- SARL

El SARL tiene como objetivo garantizar la capacidad de la Cooperativa para atender oportunamente sus obligaciones contractuales, operativas y financieras, tanto en condiciones normales como bajo escenarios adversos.

Gestión de Liquidez Estructural

Al cierre del ejercicio 2025, la Cooperativa presenta una estructura de activos líquidos y casi líquidos adecuada, destacándose:

- Activos líquidos y casi líquidos equivalentes al **44,65%** de los depósitos totales.
- Fondo de liquidez constituido por el **11,76%** de los depósitos, conforme a la normatividad

INFORME SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS A DICIEMBRE 31 DE 2025

vigente.

- Valor en otras inversiones por **\$3.254.047.322**, los cuales fortalecen la capacidad de cobertura ante eventuales requerimientos de liquidez.
- Volatilidad histórica de depósitos de **0,488%**, evidenciando estabilidad en las captaciones.
- Índice de renovación de CDAT del **85,57%**, reflejando adecuada confianza y permanencia de los asociados.

Estos indicadores muestran una base de fondeo estable y una posición patrimonial que respalda la gestión del riesgo de liquidez.

Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL) – Escenario Normativo

La Cooperativa realizó el cálculo del IRL por bandas de tiempo.

Todos los indicadores se mantienen por encima de 1, lo que evidencia que los activos líquidos disponibles cubren suficientemente las salidas netas proyectadas en cada horizonte temporal.

IRL Bajo Escenario Estresado

Se efectuó medición adicional incorporando supuestos prudenciales de estrés, tales como:

- Mayor nivel de retiros de depósitos.
- Menor renovación de captaciones a término.
- Incremento en las salidas contractuales.

Aun bajo condiciones adversas, los indicadores permanecen superiores a la unidad en todas las bandas, evidenciando capacidad suficiente para absorber choques de liquidez sin comprometer la operación.

Análisis de Brechas por Banda

El análisis de brechas de liquidez muestra que la Cooperativa mantiene cobertura positiva en los distintos horizontes temporales, sin registrarse descalces estructurales que generen riesgo de iliquidez en el corto ni en el mediano plazo.

La reducción observada entre el escenario normativo y el estresado es consistente con los supuestos aplicados y no representa deterioro significativo en la posición financiera.

Análisis de Brechas por Banda

El análisis de brechas de liquidez muestra que la Cooperativa mantiene cobertura positiva en los distintos horizontes temporales, sin registrarse descalces estructurales que generen riesgo de iliquidez en el corto ni en el mediano plazo.

La reducción observada entre el escenario normativo y el estresado es consistente con los supuestos aplicados y no representa deterioro significativo en la posición financiera.

Plan de Contingencia de Liquidez

La Cooperativa cuenta con un Plan de Contingencia de Liquidez formalmente aprobado por el Consejo de Administración, el cual contempla:

- Definición de señales de alerta temprana.
- Niveles de activación.
- Responsables para la toma de decisiones.
- Fuentes alternas de liquidez.
- Estrategias de fortalecimiento de captaciones.
- Protocolos de comunicación y seguimiento intensificado del IRL.

Durante el ejercicio 2025 no fue necesaria la activación de medidas extraordinarias, manteniéndose la operación dentro de parámetros normales.

Conclusión

Al cierre del período evaluado, el Sistema de Administración del Riesgo de Liquidez (SARL) de la Cooperativa presenta:

- Indicadores IRL superiores a 1 en escenario normativo y estresado.
- Adecuada cobertura de activos líquidos frente a depósitos.
- Estabilidad en captaciones y alta tasa de renovación de CDAT.
- Inversiones adicionales por \$3.254.047.322 que fortalecen la capacidad de respuesta.
- Plan de contingencia aprobado y vigente.